

## Ich sehe mich als Experte für Digitalisierung - Projekte, Prozesse, Organisation und IT-Systeme - insbesondere im Hochschulumfeld, aber auch gern darüber hinaus!

### Geschäftsfelder

Ich arbeite freiberuflich als selbständiger Einzelunternehmer - unabhängig, lösungsorientiert, effizient - im Interesse des jeweiligen Auftraggebers. Gleichwohl agiere ich praktisch immer auch im Team, je nach Rolle, meist führend.

Seit über 20 Jahren arbeite ich fast ausschließlich im Auftrag und auf Seiten von Hochschulen. Meine Geschäftsfelder haben sich beginnend im Jahr 2001 von konkreten IT-Lösungen (CRM, CMS, Datenbanklösungen) ab 2006 auf Campus-Management-Systeme konzentriert. Hierbei bin ich sowohl mit der Analyse, Konzeption, Auswahl, Einführung/Pflege aber immer auch mit den konkreten inhaltlichen wie IT-technischen Details und Umsetzungen befasst.

Heute - wie eigentlich ja auch schon immer - ist die Thematik umfassend und ich würde deshalb ganzheitlich von Digitalisierung im weitesten, wie auch konkret(est)en Sinne sprechen.

Insofern sehe ich mich als erfahrenen Experten für Digitalisierung - zwar mit vielen Projekten im Hochschul- bzw. Bildungsmarkt, inhaltlich aber natürlich auch darüber hinaus. Nicht zuletzt sind meine langjährigen Erfahrungen und auch die permanent aktualisierten Marktkenntnisse von hohem Nutzen. Change-Management ist gewissermaßen mein Tagesgeschäft, da mit der Umsetzung komplexer Projekte immer enorme Veränderungen in den Prozessen und der Organisation „quer“ durch fast alle Bereiche stattfinden.

### Fokus und Spezialisierung

Mein Arbeitsschwerpunkt liegt heute in der Konzeptentwicklung und der Ermöglichung von konkreten Lösungen mittels klar strukturierter Vorgehensmodelle und einer umfassenden methodischen Herangehensweise, durch die bestehende Grenzen zwischen Organisationsentwicklung, Change-Management, Geschäftsprozessen und IT-Lösungen überwunden werden können. Die Organisation und Durchführung eines effektiven Projektmanagements, die Einführung und Pflege komplexer IT-Systeme, wie auch die Konzeption und Begleitung von entsprechend großen EU-Ausschreibungsverfahren zählen dabei zu den wesentlichen Grundpfeilern meiner Arbeit.

Gleichwohl arbeite ich immer auch sehr konkret an den inhaltlichen und IT-technischen Aspekten, je nach Rolle im Projekt. Mein starker IT-Hintergrund ermöglicht mir, die meist komplexen Zusammenhänge zu erkennen und entsprechende Lösungen, gemeinsam mit den relevanten Playern, zu entwickeln. Dies können dann z.B. auch konkrete Skripte, Makros, Schnittstellen- oder Oberflächenkonzepte, diverse Anpassungen etc. sein.

### Ziele

Bei meiner Arbeit geht es typischerweise um eine schnelle Erfassung komplexer Zusammenhänge und Abläufe und der darauf aufbauenden methodischen Erarbeitung von Lösungsstrategien. Ich arbeite hierbei auf Basis solider Kompetenzen und langjähriger Erfahrungen aus konkreten Projekten, die ich zu bewährten Vorgehensmodellen weiterentwickelt habe.

Das Ziel ist eine effektive Lösung der Aufgabe mit den jeweils besten, schnellsten und wirtschaftlichsten Mitteln. Meine Leistungen reichen von Analyse, Konzeption, Projektplanung und -leitung, Lasten- und Pflichtenheft über Strategieentwicklung, Auswahlverfahren, Umsetzungskonzept, Einführungsunterstützung (z.B. bei IT-Projekten), Change-Management und Roll-out bis hin zu Qualitätssicherung, Abnahme und Schulung etc..